

## **Informacja o działalności Samorządowego Kolegium Odwoławczego w Zamościu**

**za okres od dnia 1 stycznia do 31 grudnia 2021 roku**

### **CZEŚĆ I**

#### **OGÓLNA INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI KOLEGIUM**

##### **1. Podstawa i zakres działania Kolegium**

Podstawę prawną działania Samorządowego Kolegium Odwoławczego w Zamościu (dalej: SKO) stanowi ustawa z dnia 12 października 1994r. o samorządowych kolegiach odwoławczych (t.j. Dz. U. z 2018r. poz. 570) oraz rozporządzenia wydane w oparciu o delegację ustawową.

Zgodnie z wyżej wymienioną ustawą samorządowe kolegia odwoławcze są organami wyższego stopnia w indywidualnych sprawach z zakresu administracji publicznej należących do właściwości samorządu terytorialnego, właściwymi do rozpatrywania odwołań od decyzji, zażaleń na postanowienia, żądań wznowienia postępowania lub stwierdzenia nieważności decyzji w trybie uregulowanym przez przepisy ustawy z dnia 14 czerwca 1960 roku – Kodeks postępowania administracyjnego (Dz. U. z 2021r. poz. 735 z późn. zm.; dalej jako – Kpa ) oraz ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku - Ordynacja podatkowa (Dz. U. z 2021r. poz. 1540 z późn. zm.; dalej jako – Op). Kolegium orzeka również w innych sprawach na zasadach określonych w odrębnych ustawach.

Obszar właściwości miejscowej Kolegium obejmuje, zgodnie z Rozporządzeniem Prezesa Rady Ministrów z dnia 17 listopada 2003 roku w sprawie obszarów właściwości samorządowych kolegiów odwoławczych (Dz. U. Nr 198, poz.1925), powiaty: biłgorajski, hrubieszowski, janowski, tomaszowski i zamojski wraz z gminami objętymi tym obszarem oraz miasto na prawach powiatu Zamość.

Rozstrzygając sprawy indywidualne w składach trzyosobowych, Kolegium związane jest wyłącznie przepisami obowiązującego prawa.

Samorządowe Kolegium Odwoławcze jest państwową jednostką budżetową.

##### **2. Obsada kadrowa Kolegium**

2.1. Na dzień 31 grudnia 2021r. Kolegium składało się z 12 członków: 5 etatowych i 7 pozaetatowych.

Liczba członków etatowych posiadających wykształcenie :		
wyższe prawnicze :	wyższe administracyjne :	
4	1	
Liczba członków pozaetatowych posiadających wykształcenie :		
wyższe prawnicze :	wyższe administracyjne :	wyższe inne :
7	-	

W okresie objętym informacją o działalności w Samorządowym Kolegium Odwoławczym w Zamościu odbyły się wybory pozaetatowych członków Kolegium. Prezes Rady Ministrów z dniem 25 sierpnia 2021r. powołał 4 nowych członków pozaetatowych Kolegium.

2.2. Biuro Kolegium składa się z 6 osób (wszystkie osoby mają wyższe wykształcenie). Stanowiska pracy w Biurze to: kierownik biura, główny księgowy, starszy inspektor, inspektor i 2 referentów zatrudnionych na umowę o pracę na czas określony oraz informatyk zatrudniony na umowę zlecenia. Biuro Kolegium prowadzi obsługę administracyjno-finansową jednostki.

### 3. Lokal i wyposażenie Kolegium

Siedziba Samorządowego Kolegium Odwoławczego mieści się przy ul. Partyzantów Nr 3 w Zamościu, w pomieszczeniach użyczonych przez Wojewodę Lubelskiego. Stan wyposażenia Kolegium w sprzęt biurowy i elektroniczny ocenia się jako dobry. Kolegium posiada dostęp do specjalistycznych programów prawniczych, niezbędnych w pracy orzeczniczej członków Kolegium.

## CZĘŚĆ II

### WPLYW SPRAW

#### 1. Liczba spraw ujętych w ewidencji ogółem w roku objętym informacją – 2540

w tym spraw:

- |   |        |
|---|--------|
| 1.1. pozostałych w ewidencji z okresu poprzedniego (łącznie sprawy administracyjne i sprawy z zakresu opłat za użytkowanie wieczyste nieruchomości gruntowych) <sup>1</sup> | – 280  |
| 1.2. wpływ spraw w roku objętym informacją  | – 2260 |

## 2. Rodzaje spraw, które wpłynęły w roku objętym informacją<sup>2</sup> :

### 2.1. Liczba spraw administracyjnych – ogółem

2119

Lp.	Określenie rodzaju sprawy → patrz załącznik do Informacji	Liczba spraw
1.	objęte proceduralnie przepisami Ordynacji podatkowej	148
2.	działalność gospodarcza	0
3.	planowanie i zagospodarowanie przestrzenne	93
4.	pomoc społeczna, świadczenia rodzinne, świadczenia wychowawcze i zaliczka alimentacyjna, oświata (stypendia, pomoc materialna itd.), dodatki mieszkaniowe, sprawy socjalne <b>- w tym świadczenia pielęgnacyjne - 930</b>	1075
5.	gospodarka nieruchomościami (bez opłat za wieczyste użytkowanie), przekształcanie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności, prawo geodezyjne i kartograficzne	66
6.	ochrona środowiska, ochrona przyrody i ochrona zwierząt, odpady i utrzymanie porządku i czystości w gminach	40
7.	prawo wodne	23
8.	rolnictwo, leśnictwo, rybactwo śródlądowe, łowiectwo	26
9.	handel, sprzedaż i podawanie napojów alkoholowych	4
10.	prawo o ruchu drogowym, drogi publiczne, transport drogowy	141
11.	prawo górnicze i geologiczne	0
12.	egzekucja administracyjna	1
13.	inne, pozostałe, w tym skargi i wnioski rozpatrywane w trybie Działu VIII Kpa	502

2.2. Sprawy podlegające rozpatrzeniu w trybie ustawy z dnia 30 sierpnia 2002r. Prawo o postępowaniu przed sądami administracyjnymi (Dz. U. z 2018r., poz. 1302 z późn.zm. – dalej jako Ppsa)<sup>3</sup> – 138

2.3. Liczba spraw z zakresu aktualizacji opłat za użytkowanie wieczyste – 3

2.4. Liczba postanowień sygnalizacyjnych – 0



### CZEŚĆ III

#### ZAŁATWIANIE SPRAW ADMINISTRACYJNYCH

##### 1. Liczba spraw załatwionych ogółem w roku objętym informacją - 1910

Lp.	Określenie rodzaju rozstrzygnięcia	Liczba spraw		
1.	akty wydane przez SKO jako organ II instancji / <sup>4</sup> , w tym : <table border="1" data-bbox="268 645 1235 786"> <tr> <td>akty wydane przez SKO w trybie art. 127 § 3 Kpa oraz jako organ II instancji zgodnie z art. 221 Ordynacji podatkowej /<sup>5</sup></td> <td>0</td> </tr> </table> - sposób rozstrzygnięcia patrz → tabela z pkt 1.1.	akty wydane przez SKO w trybie art. 127 § 3 Kpa oraz jako organ II instancji zgodnie z art. 221 Ordynacji podatkowej / <sup>5</sup>	0	1217
akty wydane przez SKO w trybie art. 127 § 3 Kpa oraz jako organ II instancji zgodnie z art. 221 Ordynacji podatkowej / <sup>5</sup>	0			
2.	akty wydane przez SKO jako organ I instancji / <sup>6</sup> - sposób rozstrzygnięcia patrz → tabela z pkt 1.2.	53		
3.	postanowienia wydane przez SKO w wyniku rozpatrzenia ponagleń, w tym : <table border="1" data-bbox="268 1081 1235 1144"> <tr> <td>uznające ponaglenia za uzasadnione</td> <td>6</td> </tr> </table>	uznające ponaglenia za uzasadnione	6	45
uznające ponaglenia za uzasadnione	6			
4.	akty wydane przez SKO po rozpatrzeniu w trybie ustawy z dnia 30 sierpnia 2002r. Prawo o postępowaniu przed sądami administracyjnymi (Dz.U. z 2018r., poz. 1302 z późn.zm.)	138		
5.	pozostałe / <sup>7</sup>	457		

##### 1.1. Szczegółowe omówienie sposobu załatwienia sprawy przez SKO jako organ II instancji :

Lp.	Określenie rodzaju rozstrzygnięcia	Liczba spraw
1.	decyzje utrzymujące w mocy zaskarżone decyzje (art. 138 § 1 pkt 1 Kpa oraz art.233 § 1 pkt 1 Op) / <sup>8</sup>	447
2.	decyzje uchylające decyzje organu I instancji i orzekające co do istoty sprawy oraz uchylające decyzje organu I instancji i umarzające postępowanie (art. 138 § 1 pkt 2 Kpa oraz art. 233 § 1 pkt 2 lit. a Op) / <sup>8</sup>	520
3.	decyzje uchylające decyzje organu I instancji i przekazujące sprawy do ponownego rozpatrzenia (art. 138 § 2 Kpa oraz art. 233 § 2 Op) / <sup>8</sup>	205
4.	decyzje umarzające postępowanie odwoławcze (art. 138 § 1 pkt 3 Kpa oraz art. 233 § 1 pkt 3 Op) / <sup>8</sup>	11
5.	pozostałe	34

**1.2. Szczegółowe omówienie sposobu załatwienia sprawy przez SKO jako organ I instancji :**

Lp.	Określenie rodzaju rozstrzygnięcia	Liczba spraw
1.	postanowienia o wznowieniu postępowania i wyznaczeniu organu właściwego do jego przeprowadzenia (art.150 § 2 Kpa oraz art. 244 § 2 Op) / <sup>9</sup>	0
2.	postanowienia o odmowie wznowienia postępowania (art. 149 § 3 Kpa) oraz decyzje o odmowie wznowienia postępowania (art. 243 § 3 Op) / <sup>8</sup>	0
3.	decyzje o odmowie wszczęcia postępowania w sprawie stwierdzenia nieważności decyzji (art. 157 § 3 Kpa oraz art. 249 § 1 Op) / <sup>8</sup>	2
4.	decyzje stwierdzające nieważność decyzji organu I instancji oraz decyzje stwierdzające wydanie decyzji przez organ I instancji z naruszeniem prawa (art. 156 – 158 Kpa oraz art. 247 – 249 Op) / <sup>8</sup>	17
5.	decyzje o odmowie stwierdzenia nieważności decyzji (art. 158 § 1 Kpa oraz art. 248 § 3 Op ) / <sup>8</sup>	8
6.	decyzje odmawiające uchylecia decyzji po wznowieniu postępowania (art. 151 Kpa oraz art. 245 Op) / <sup>8</sup>	3
7.	decyzje uchylające i rozstrzygające o istocie sprawy oraz decyzje stwierdzające wydanie decyzji przez organ I instancji z naruszeniem prawa wydane po wznowieniu postępowania(art. 151 Kpa oraz art. 245 Op) / <sup>8</sup>	2
8	decyzje umarzające postępowanie prowadzone w I instancji przez SKO (art. 105 § 1 Kpa oraz art. 208 Op)	0
9.	pozostałe	21

**2. Liczba spraw administracyjnych pozostałych do załatwienia przez SKO w roku objętym informacją/<sup>10</sup> – 626**

## CZEŚĆ IV

### ZAŁATWIANIE SPRAW Z ZAKRESU OPŁAT ZA UŻYTKOWANIE WIECZYSTE NIERUCHOMOŚCI GRUNTOWYCH

1. Liczba spraw z zakresu opłat za użytkowanie wieczyste załatwionych w roku objętym informacją ogółem	–	2
w tym ugody	–	0
2. Liczba wniesionych sprzeciwów od orzeczeń SKO	–	1
3. Liczba spraw pozostałych do załatwienia przez SKO <sup>9</sup>	–	2

## CZEŚĆ V

### SKARGI DO SĄDU ADMINISTRACYJNEGO

1. Sprawy prowadzone przez Kolegium w trybie ustawy z dnia 30 sierpnia 2002r. Prawo o postępowaniu przed sądami administracyjnymi (Dz.U. z 2022r., poz. 329 z późn. zm. – dalej jako Ppsa) :

Liczba spraw w roku objętym informacją ogółem – 138

w tym :

- |   |   |     |
|---|---|-----|
| 1.1. Liczba skarg na decyzje i postanowienia Kolegium skierowanych do WSA w roku objętym informacją, ogółem   | – | 138 |
| • wskaźnik „zaskarżalności” / <sup>11</sup>   | – | 8%  |
| 1.2. Liczba skarg na bezczynność Kolegium skierowana do WSA w roku objętym informacją, ogółem   | – | 1   |
| 1.3. Liczba skarg uwzględnionych przez Kolegium we własnym zakresie w trybie art. 54 § 3 Ppsa, ogółem   | – | 1   |
| 1.4. Liczba skarg kasacyjnych na orzeczenia WSA (w tym zażaleń na postanowienia) skierowanych przez SKO w roku objętym informacją do Naczelnego Sądu Administracyjnego w Warszawie , ogółem | – | 7   |
| 1.5. Liczba innych spraw prowadzonych przez Kolegium w trybie określonym przepisami Ppsa, skierowanych do WSA, ogółem/ <sup>12</sup>  | – | 0   |
| 1.6. Liczba sprzeciwów od decyzji Kolegium  | – | 5   |



## 2. Skargi na akty i czynności Kolegium rozpatrzone przez Wojewódzki Sąd Administracyjny prawomocnymi orzeczeniami w roku objętym informacją :

Liczba orzeczeń WSA w roku objętym informacją ogółem

– 108

w tym :

Lp.	Rodzaj rozstrzygnięcia	Liczba spraw
1.	Skargi na decyzje i postanowienia rozpoznane przez Sąd w tym : uwzględnienie skargi	108 35
2.	Skargi na bezczynność Kolegium rozpoznane przez Sąd w tym : uznające skargi za uzasadnione	0 0

<sup>1</sup> - dot. spraw, które wpłynęły do SKO w latach poprzedzających okres objęty informacją, ale nie zostały załatwione przez SKO,

<sup>2</sup> - patrz pkt 1. ppkt 1.2. ,

<sup>3</sup> - dot. spraw, które wpłynęły do SKO w roku objętym informacją, a do których zastosowanie mają przepisy Ppsa tj. m.in. skargi, skargi kasacyjne, zażalenia i inne, wykonywane w trybie tej ustawy – patrz m.in. przyp.11;

<sup>4</sup> - decyzje (postanowienia) kończące postępowanie odwoławcze (zażaleniowe) prowadzone przed SKO jako organem II instancji (w tym art. 134 Kpa) oraz inne wydane w tym postępowaniu np. zawieszenie postępowania – art. 97 § 1 i 98 Kpa lub art. 201 § 1 i art. 204 § 1 Op ;

<sup>5</sup> - decyzje (postanowienia) kończące postępowanie prowadzone po wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy wydane przez SKO w trybie art. 127 § 3 Kpa oraz decyzje (postanowienia) kończące postępowanie odwoławcze (zażaleniowe) prowadzone przed SKO jako organem II instancji w trybie art. 221 Op ;

<sup>6</sup> - decyzje (postanowienia) wydane przez SKO jako organ I instancji np. w postępowaniu dot. stwierdzenia nieważności (art. 156 § 1 Kpa oraz art. 247 § 3 Op) lub wznowienia postępowania (art. 145 § 1 Kpa oraz art. 240 § 1 Op), postanowienia wydane w trybie art. 65 § 1, art. 66 § 1 i 3 Kpa, art. 169 § 4 Op oraz inne wydane w tych postępowaniach np. zawieszenie postępowania – art. 97 § 1 i 98 Kpa lub art. 201 § 1 i art. 204 § 1 Op ;

<sup>7</sup> - np. postanowienia dot. sporów kompetencyjnych (art. 22 § 1 pkt 1 Kpa), wyznaczenia organu wskutek wyłączenia (art.25-27 Kpa oraz art.130 i 132 Op), dopuszczenia organizacji społecznej do udziału w postępowaniu (art.31§ 2 Kpa), odmowy przywrócenia terminu (art. 59 § 1 i 2 Kpa), odmowy udostępnienia akt ( art. 74 § 2 Kpa oraz art. 179 § 2 Op), wniosku o wyjaśnienie, uzupełnienie oraz sprostowanie (art.113 Kpa oraz art.213 i 215 Op), wniosku o wstrzymanie wykonania decyzji (art.224 § 3 pkt 2 Op), opłat i kosztów postępowania (dział IX Kpa);

<sup>8</sup> - dot. również postanowień zgodnie z art. 144 Kpa oraz art. 239 Op

<sup>9</sup> - dot. również postanowień zgodnie z art. 126 Kpa oraz art. 219 Op

<sup>10</sup> - dot. spraw, które nie zostały załatwione przez SKO w roku objętym informacją ;

<sup>11</sup> - liczba skarg skierowanych do sądu w stosunku do ogólnej liczby podjętych przez kolegium w roku objętym informacją rozstrzygnięć podlegających zaskarżeniu;

<sup>12</sup> - obejmuje inne sprawy prowadzone przez Kolegium w trybie przepisów Ppsa np. wezwanie do usunięcia naruszenia prawa (art. 52 § 3), wniosek o sprostowanie omyłki pisarskiej (art. 156), wniosek o uzupełnienie wyroku (art. 157), wystąpienie o rozstrzygnięcie sporu kompetencyjnego (art. 15 § 1 pkt 4 w zw. z art. 4), wniosek o zawieszenie postępowania przed sądem i o podjęcie zawieszono postępowania (art. 123-131) czy wznowienie postępowania (art. 270) itd. ;

## CZĘŚĆ VI

### INFORMACJE DODATKOWE I WNIOSKI

#### 1. Analiza danych liczbowych

Z danych liczbowych zawartych w powyższej części informacji wynika, że w 2021 roku Samorządowe Kolegium Odwoławcze w Zamościu miało do rozpoznania ogółem 2540 spraw. Z tej liczby 2260 to sprawy, które wpłynęły w 2021 roku, natomiast 280 to sprawy pozostałe do rozpatrzenia z roku poprzedniego. Wpływ spraw w roku 2021 zwiększył się o 444 sprawy w porównaniu do roku ubiegłego.

W 2021 roku Kolegium rozpoznało 1913 spraw (w tym 3 sprawy z tytułu aktualizacji opłat za użytkowanie wieczyste), natomiast 628 spraw (w tym 2 z tytułu aktualizacji opłat za użytkowanie wieczyste) pozostało do załatwienia w roku następnym. Znacząca większość spraw pozostałych do rozpatrzenia na rok 2022 stanowią sprawy z zakresu świadczeń pielęgnacyjnych (348 spraw), które w bardzo dużej ilości wpływały do Kolegium w miesiącach wrzesień-grudzień. Są to też sprawy, które nie zostały rozpoznane z uwagi na konieczność przeprowadzenia dodatkowego postępowania wyjaśniającego.

#### 2. Wybrane problemy orzecznictwa Kolegium

W roku 2021 w porównaniu do roku ubiegłego znacząco, bo aż o około 60% zwiększyła się liczba spraw określonych w informacji jako sprawy z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, świadczeń wychowawczych, zaliczki alimentacyjnej, oświaty i dodatków mieszkaniowych. Wzrost ten dotyczy spraw rozstrzyganych na podstawie ustawy o świadczeniach rodzinnych, a w szczególności są to sprawy z zakresu ustalenia prawa do świadczeń pielęgnacyjnych dla opiekunów osób niepełnosprawnych, których niepełnosprawność powstała po 18 roku życia (25 roku życia w przypadku osób uczących się). Stale rosnąca liczba spraw z tego zakresu wynika z faktu, że organy I instancji zasadniczo wydają decyzje odmowne, natomiast wyroki sądów administracyjnych, nawiązując do wyroku Trybunału Konstytucyjnego z dnia 21 października 2014r. sygn. akt K 38/13, uchylają decyzje odmowne wskazując na konieczność przyznania tych świadczeń.

W porównaniu do roku 2020 (65 spraw) w roku 2021 (141 spraw) odnotowano także znaczny wzrost spraw z zakresu prawo o ruchu drogowym, drogi publiczne i transport drogowy oraz ustawy o kierujących pojazdami (poz. 10 str. 3 informacji). Wzrost ten spowodowany jest wpływem odwołań od decyzji dotyczących naliczania kar pieniężnych z tytułu niezgłoszenia nabycia lub zbycia pojazdu.

W roku objętym informacją znacznie zwiększyła się liczba ponagleń na nie załatwienie spraw w terminie ustawowym. Na 45 postanowień wydanych przez Kolegium tylko w 6 sprawach uznano ponaglenie za uzasadnione. W pozostałych sprawach nie stwierdzono, że organ rozpatrujący sprawę dopuścił się beczynności lub przewlekłego prowadzenia postępowania. Konieczność rozpatrzenia ponagleń w ustawowo krótszym terminie miał wpływ na terminy rozpoznania innych spraw.

Wpływ pozostałych spraw objętych informacją jest zbliżony do roku 2020.

W pracy orzeczniczej Kolegium pojawiające się trudności wynikają ze zbyt częstej zmiany przepisów prawnych oraz poziomu aktów legislacyjnych, co powoduje, że w wielu sprawach następuje zmiana linii orzeczniczej w wyrokach sądów administracyjnych. Skutkuje to koniecznością składania skarg kasacyjnych. W 2021 roku Kolegium złożyło 7 skarg kasacyjnych. Istotnym problemem jest również zwiększająca się ilość spraw, jakie



wpływają do Kolegium, ale także to, że są one coraz bardziej zawile i złożone pod względem prawnym i faktycznym. Ponadto Kolegium nie może ograniczać się przy orzekaniu do samej oceny zaskarżonego aktu, lecz zobowiązane jest do ponownego zbadania sprawy w jej całości. Często oznacza to konieczność uzupełnienia postępowania dowodowego, co znacząco wydłuża postępowanie odwoławcze.

Analiza wydanych w 2021 roku przez Samorządowe Kolegium Odwoławcze w Zamościu rozstrzygnięć pozwala na stwierdzenie, że znacząco uległa zmianie ich struktura, bowiem najwięcej wydano rozstrzygnięć reformatoryjnych. Na 1217 spraw administracyjnych w 520 przypadkach wydano decyzje uchylające i orzekające co do istoty sprawy, w 447 przypadkach utrzymano w mocy decyzje organów pierwszej instancji a w 205 sprawach decyzje uchylono w całości i sprawy zostały przekazane do ponownego rozpatrzenia organowi pierwszej instancji.

Należy też zwrócić uwagę, że rok 2021 był kolejnym rokiem szczególnym ze względu na stan epidemii wywołany zakażeniami wirusem SARS-CoV-2. Epidemia miała wpływ na funkcjonowanie Kolegium zarówno w sferze organizacyjnej jak i merytorycznej. Wymagało to podejmowania szeregu działań mających na celu zabezpieczenie prawidłowego i bezpiecznego funkcjonowania instytucji. Podejmowane działania organizacyjne dotyczyły między innymi zapewnienia środków ochrony, bezpiecznej organizacji pracy, przyjmowania interesantów. Natomiast w zakresie działalności orzeczniczej, członkowie Kolegium byli zobowiązani do bieżącego monitorowania prawnych regulacji, które miały wpływ na wydawane rozstrzygnięcia zarówno w zakresie terminów procesowych, jak też rozstrzygnięć merytorycznych.

### **3. Postępowanie przed sądami administracyjnymi**

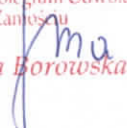
W roku objętym informacją liczba skarg na decyzje Kolegium do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego (138 skarg) w porównaniu do roku 2020 (148 skarg) była zbliżona. Natomiast odsetek zaskarżalności wyniósł 8% i zmalał w porównaniu do roku ubiegłego (8,8%).

### **4. Kontrole zewnętrzne i postanowienia sygnalizacyjne**

W roku 2021 nie było kontroli zewnętrznych w Samorządowym Kolegium Odwoławczym w Zamościu.

### **5. Wykonanie budżetu, zatrudnienie i płace**

Kwota na wydatki budżetowe Kolegium na 2021 rok została określona w ustawie budżetowej. Planowane wydatki budżetowe zostały zrealizowane w 100% i nie zabezpieczyły w pełni niezbędnych potrzeb związanych z funkcjonowaniem Kolegium w zakresie utrzymania pomieszczeń, opłat i zakupu niezbędnych materiałów biurowych. Decyzją Ministra Finansów zostały przyznane dodatkowe środki z rezerwy celowej na uzupełnienie wydatków bieżących. Kolegium poniosło dodatkowe wydatki związane z zakupem programu informatycznego do elektronicznego zarządzania sprawami i obsługą procesów SKO. Rok 2021 był również kolejnym rokiem trwającej pandemii i poniesiono dodatkowe wydatki w celu zabezpieczenia pracowników i interesantów przed SARS-CoV-2.

P R E Z E S  
Samorządowego Kolegium Odwoławczego  
w Zamościu  
  
Lucyna Borowska

